



2025년도 주요 업무계획

(기획예산과)



고령군
GORYEONG GUN

목 차

■ 2025년 업무추진 방향	1
■ 목표 및 역점 추진전략	2
■ 2025년 핵심 추진과제	3
● 기 획 담 당		
- 현안사업 추진을 위한 선제적 군정기획	3
- 고령군 신규 BI·캐릭터 홍보 및 활용	4
● 홍 보 담 당		
- 역사문화도시 고령군 브랜드 가치 상승을 위한 홍보 강화	5
- 소셜미디어를 활용한 군정 온라인 강화	6
● 예 산 담 당		
- 세입 재원 확충	7
- 투명한 지방보조금 편성 및 운영	8
- 통합재정안정화기금 운용	9
● 감 사 담 당		
- 엄정하고 공정한 감사로 공직기강 확립	10
- 적극행정 문화 확산 및 소극행정 혁파	11
- 공정과 상식이 통하는 청렴한 고령 실현	12
● 법 무 담 당		
- 자치법규 입법 및 효율적인 소송업무 지원	14
- 체계적인 평가 대비를 통한 군정 성과 제고	15
- 지방규제개혁 및 행정혁신 추진	16

2025년 기획예산과 업무추진계획

- 실질적 성과 창출을 위한 군민체감형 행정으로 군정목표 실현 -

I. 2025년 전망 및 추진방향

1 2025년 전망

- 정부 재정운영정책 ‘긴축재정’, ‘건전재정’ ⇒ 정부 정책기조 유지
 - 정국불안정, 세수 감소, 경제성장률 저하에 따른 비상경제체제 가동
 - 국가지원예산의 전환사업화, 공모사업화 ⇒ 의존재원 확보를 위한 경쟁 심화
 - 재정의 지속가능성 확보를 위한 재정운용 혁신
 - 재정적자 축소 및 국가채무관리를 통한 노력
 - 지출효율화 및 재정누수 방지 ⇒ 다부처 연계 협업사업 확대
 - 저출생, 지방소멸 극복을 위한 국가-지자체 간 대응논의 확대
 - 균형발전 일환으로 다각도 해법이 제시됨에 따라 지역발전 구상 필요
- ➔ 2025년은 민선 8기 후반기의 중심으로, 가시적이고 실질적인 성과 도출

2 추진방향

- 행정변화에 적극 대응하는 수요자 맞춤·군민체감형 정책 발굴
 - 정부 정책동향 상시 파악 ⇒ 군정 접목방안 강구 및 시의적절한 대응
- 자산동 고분군의 세계유산적 가치 확산을 위한 전략적·광역적 기획홍보
 - 뉴미디어 및 다양한 방송 홍보매체를 통한 브랜드 가치 향상
- 계획적·효율적인 재정 운용
 - 정확한 세입추계를 통해 체계적인 예산편성 및 연내 집행가능성 최우선 고려
- 청렴한 공직문화 확산을 통한 깨끗한 군정 실현
 - 공정과 신뢰를 바탕으로 군민과 소통하는 예방적 감사행정 추진
- 성과 및 현장중심의 맞춤형 범무행정 추진으로 군민 삶의 질 향상
 - 공정·투명한 성과중심 업무체계 구축 및 소통·협업의 열린혁신 추진

II. 목표 및 역점 추진전략

비전
(부서비전)

실질적 성과 창출을 위한 군민체감형 행정추진으로 군정목표 실현

목표
(팀별목표)

- 실질적 성과 창출을 위한 맞춤형 정책기획
- 세계유산 등재 및 대가야고도(古都) 지정으로 역사문화도시 적극 홍보
- 건전한 지방재정 운영 및 세입 재원 확충
- 선제적 예방감사로 청렴하고 적극적인 공직분위기 조성
- 성과 중심 경영행정 지원, 소통 중심 의회협력체계 구축

추진전략

기획팀

- ◆ 전략적 공모사업 발굴을 위한 선제적 기획관리 지원
- ◆ 지역 현안사업에 대한 군민체감형 정책기획 추진

홍보팀

- ◆ 역사문화도시 고령군 브랜드 가치 상승을 위한 홍보 강화
- ◆ 소셜미디어를 활용한 군정 온라인 홍보 강화

예산팀

- ◆ 지방교부세, 국·도비 보조사업 등 다양한 세입 확충
- ◆ 지방보조금의 관리 강화를 통한 혁신적인 운영

감사팀

- ◆ 군민과 소통하는 감사행정 추진
- ◆ 공정과 신뢰를 바탕으로 한 청렴 고령 실현
- ◆ 예방적 감사를 통한 적극행정 지원

법무팀

- ◆ 공정하고 투명한 성과 중심의 업무체계 구축
- ◆ 규제개혁 및 행정혁신 적극 추진으로 군민 삶의 질 향상

III. 핵심 추진과제

1 현안사업 추진을 위한 선제적 군정기획 [기획팀]

주요 현안 공약 기타(업무계획)

신규 계속

비예산 자체 의존 【국·도비보조 공모 지역소멸대응기금 기타()】

- ◇ 군정에 대한 행정수요 파악 ⇒ 군민체감형 정책기획 추진
- ◇ 주요 현안에 대한 청사진 제시 ⇒ 현안의 사업화, 구체화, 현실화
- ◇ 국정방향에 대한 동향 파악 ⇒ 자체사업의 보조사업화, 공모사업 선제 발굴 지원

(국정동향) 국정 동향 상시 파악

- 기 간 : 연중 추진 *1주 단위 파악, 부서 전파
- 내 용
 - 정부 정책방향, 공모사업 등 국정동향 상시 파악 → 관련부서 전달
 - 타시군 우수사례 확인 후 고령군 접목방안 강구, 정책사업화

(국정연계) 선제적 공모사업 지원 및 관리

- 기 간 : 연중 추진
- 내 용
 - 국정과제, 공약, 지역현안 등과 연계하여 군정방향에 부합하는 실질적으로 필요한 사업 발굴 지원 → 부서 발굴과제의 정책사업화
 - 국·도비 우선 지원사업, 지원비율이 높은 사업 위주 발굴 지원
 - 정부예산편성 순기에 맞춘 정책건의로 전략적 확보방안 모색

(정책지원) 군정정책자문위원회 운영 및 지원

- 기 간 : 연중
- 위 원 회 : 위원장(군수) 포함 30명 (5개 분야, 8개 분과)
- 내 용 : 군정 주요사안에 대한 각계 전문가의 의견 청취 및 반영
 - 군정 추진사업 중 사안이 중대한 정책(사업),
 - 전문가 심층 검토 및 폭넓은 의견 수렴이 요구되는 사항 등 대상
 - 사안에 따라 분과별·서면 추진위원회 개최, 자문 수행

고령군

기획예산과장 신상진(6010)

팀장 김건우(6011)

2 고령군 신규 BI·캐릭터 홍보 및 활용

[기획팀]

주요 현안 공약 기타(업무계획)


신규 계속

비예산 자체 의존 【국·도비보조 공모 지역소멸대응기금 기타()】

◇ 고령군 BI의 대내외적 디자인 우수성 입증 및 미디어 노출

◇ 축제 등 각종 행사 시 캐릭터를 주요 장소에 설치하여 인지도 제고

BI 디자인 어워드 출품

○ 출품대상 :  **고령**

○ 출품대회 : 국내외 디자인 어워드

○ 출품일정 : 2025. 6월 ~ 9월

○ 기대효과

- 유명 디자인 어워드 참가를 통한 세계유산도시 고령군 브랜드 인지도 상승
- 브랜드 가치와 이미지 강화로 지역 경제와 관광 산업에 긍정적 영향

가야돌이 캐릭터 홍보 이벤트 추진

○ 추진시기 : 대가야축제 등 각종 주요 행사 추진 시 연계

○ 설치장소 : 지산동 고분군, 대가야역사테마관광지 등

○ 소요예산 : 22백만원

○ 사업내용 : 가야돌이 캐릭터 조형물 설치

○ 기대효과

- 캐릭터를 통한 고령군의 브랜드 이미지 강화와 친근한 지역 상징 제공
- 홍보존 및 포토존으로서의 역할을 하여, 방문객들이 자연스럽게 고령을 홍보할 수 있는 매력적인 장소 제공

고령군

기획예산과장 신상진(6010)

팀장 김건우(6011)

3 역사문화도시 고령군 브랜드 가치 상생을 위한 홍보 강화 (홍보팀)

주요 현안 공약 기타(업무계획)

신규 계속

비예산 자체 의존 【국·도비보조 공모 지역소멸대응기금 기타()】

◇ 세계유산 및 고도지정을 활용한 역사문화도시 고령군 브랜드 홍보

◇ 다양하고 효과적인 매체 및 아이디어를 통한 홍보

사업개요

- 사업기간 : 2025. 1월 ~ 12월 (연중)
- 홍보매체 : 신문사, 방송사, 옥외광고 및 다양한 매체 활용

주요내용 : 기존 매체에서 주요 방송사를 활용한 홍보 비중 확대

- 신 문 사 : 주요 신문사를 통한 기획보도 및 세계유산, 고도 지정 등 홍보
- 방 송 사 : 주요 방송사를 활용한 문화·관광 홍보 확대
- 옥외광고 : 옥외 전광판을 활용한 다수 유동인구 대상 지속적 광고 노출
- 기타매체 : 효과적인 대국민 홍보를 위해 다양한 매체 활용(타운보드, 버스 홍보 등)
- ※ 타운보드 : 건물(아파트) 등의 승강기 모니터를 활용한 미디어 광고

추진 방향

- 신문사를 통한 홍보
 - 일간지, 주간지, 인터넷신문 등 주요 언론사를 통한
군정 시책, 지산동 고분군, 고도 지정, 지역 농·특산물 홍보
- 방송사를 통한 홍보 확대
 - 기존 홍보 방식에서 벗어나, 방송사를 적극 활용하여 세계유산 및
고도 지정, 문화·관광 홍보
- 옥외광고를 통한 홍보
 - 12개소 : 서울 3, 대구 8, 포항 1
 - 군정 시책 및 축제와 연계하여 지속적인 노출 빈도 향상

향후 추진계획

- 2025. 1월 ~ : 연중 군정 시책 및 세계유산, 관광, 행사 등 홍보 유지
- 2025. 3월 : 축제 및 세계유산, 고도 지정 등 홍보 (신문, 방송, 옥외, SNS)
- 2025. 3월 ~ 10월 : KBS, MBC, TBC 등 방송사 프로그램을 통한
지산동 고분군, 고도 지정 등 고령군 대국민 홍보

고령군

기획예산과장 신상진(6010)

팀장 박의찬(6021)

4 소셜미디어를 활용한 군정 온라인 홍보 강화

[홍보팀]

주요 현안 공약 기타(업무계획)

신규 계속

비예산 자체 의존 【국·도비보조 공모 지역소멸대응기금 기타()】

◇ 변화하는 미디어 흐름에 맞춰 소셜미디어를 통한 군정 홍보 활성화

◇ 온라인 군정 홍보 강화를 통한 세계유산도시 고령군 위상 제고

사업개요

- 사업기간 : 2025. 1월 ~ 12월 (연중)
- 홍보매체 : 블로그, 유튜브, 페이스북, 카카오톡, 인스타그램 등
- 홍보내용 : 축제, 농·특산물, 주요관광지, 군정뉴스 등 다양한 군정 홍보 콘텐츠 제작 및 홍보

주요 내용

- 공식 유튜브 콘텐츠 제작 : 정규 영상 및 숏폼 연 40건 이상 제작
- 공식 블로그 및 SNS 채널 운영
 - 블로그 : 연 600건 이상 홍보 콘텐츠 업로드
 - 페이스북 : 연 300건 이상 홍보 콘텐츠 업로드
 - 인스타그램 : 연 300건 이상 홍보 콘텐츠 업로드
 - 카카오톡 : 연 120건 이상 홍보 콘텐츠 업로드, 메시지 수시 발송
- 고령군 SNS 기자단 운영
 - 기자단 모집 및 위촉 (2025년도 강영숙 기자 외 22명/ '25. 2. 3일 위촉)
 - 취재 원고료 지급 : 월 1회 (건당 원고료 3만원)
 - 연말 우수 기자 시상
- 온라인 이벤트 및 광고 : 분기별 1회 및 수시

기대효과

- 소셜미디어를 통한 세계유산도시 고령군 브랜드 가치 향상
- 인근 지역 인구 방문 유도를 통한 도시 활력 도모

고령군

기획예산과장 신상진(6010)

팀장 궤의찬(6021)

5] 세입 재원 확충

(예산팀)

주요 현안 공약 기타(업무계획)

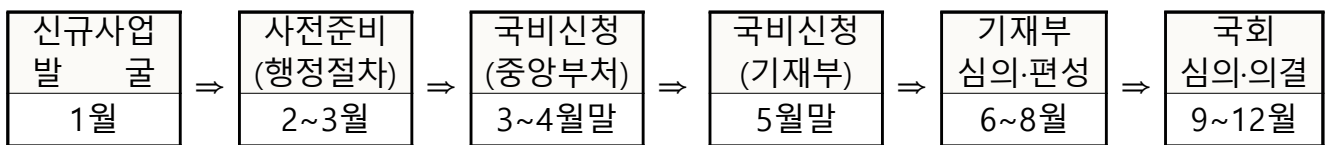
신규 계속

비예산 자체 의존 【국·도비보조 공모 지역소멸대응기금 기타()】

◇ 이전재원 확보를 통한 지속가능한 성장기반 구축

□ 국비보조사업 확보 방안

- 민선8기 군정 역점사업, 정부정책 연계사업 등 신규사업 발굴
- 정부예산 편성단계별 맞춤형 국비확보 활동 전개



□ 지방교부세 확보

○ 보통교부세 확보 방안

- 자체노력도 : 세출효율화 항목(7종), 세입확충 항목(6종)

세출 : ①인건비 ②지방의회경비 ③업무추진비 ④행사·축제성 경비 ⑤지방보조금 ⑥예산집행 노력 ⑦현금성 복지 지출비중
 세입 : ①지방세 징수율 제고 ②지방세 채납률 축소 ③경상세외수입 확충 ④세외수입 채납액 축소 ⑤적극적 세원발굴 ⑥지방세 감면 축소

- 보통교부세 산정 자체 노력도 미흡 분야 개선 노력 강화
- 민간보조금 한도액 설정 운영(신규 사업 구조조정 후 신설)
- 행사·축제성 경비절감 및 유사·중복 행사성 경비 편성 최소화
- 보통교부세 산정 관련 통계(행정구역, 도로 등) 관리 철저

○ 특별교부세 확보 방안

- 사업의 효과성, 필요성, 시급성이 있는 사업 위주로 발굴
- 투자 우선순위, 사업성과(수혜도), 주민 체감도가 높은 사업 발굴
- 국정 협업, 재정건전성 이행 노력이 반영될 수 있는 사업 발굴

□ 세입 확충 전망

- 내국세 징수실적 저조로 지방교부세 교부액 감소 우려 존재
- 부동산경기 침체, 세수 감면범위 확대에 따른 자체 수입 전망 불확실
- 중앙정부의 보수적 예산편성으로 인한 국가지원사업 둔화 예상

고령군

기획예산과장 신상진(6010)

팀장 유문주(6031)

6 투명한 지방보조금 편성 및 운영

(예산팀)

주요 현안 공약 기타(업무계획)

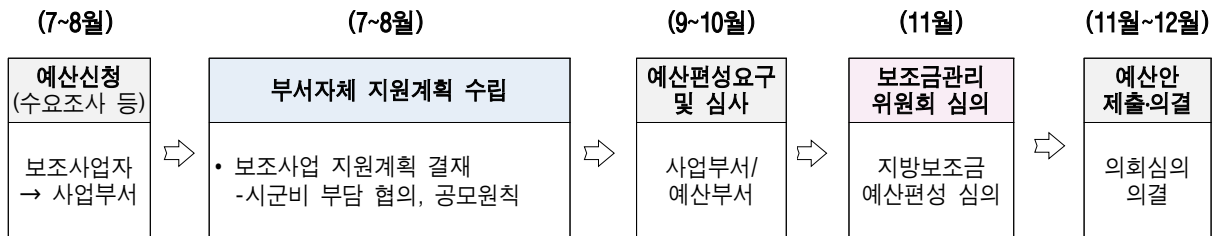
신규 계속

비예산 자체 의존 【국·도비보조 공모 지역소멸대응기금 기타()】

◇ 보조금에 대한 국가적 관심이 집중됨에 따라 건전하고 책임 있는 운용·관리를 통한 지방재정 누수 근절

□ 지방보조금 예산편성 심의 강화

- 심의대상 : 자체재원으로 추진하는 지방보조사업
 - 신규 민간보조사업 및 행사축제성 사업 중점적으로 심사
- 심의내용 : 사업효과, 타당성, 보조비율, 자부담비율 등
- 보조금한도액을 준수하여 편성
- 보조금 예산편성 흐름도



□ 성과평가 및 유지필요성평가 실질화

- 평가방법 : 상대평가(등급별 일정 비율 의무적 할당)
- 평가결과에 대한 사후조치 철저(예산 편성 시 결과 반영)
 - 유지필요성평가 미흡·매우미흡 : 사업 폐지
 - 성과평가 미흡 : 예산 증액 불가
 - 성과평가 매우미흡 : 예산 삭감 또는 지원중단

□ 지방보조금 집행 등 관리철저

- 부정수급 적발 시 환수조치, 제재부가금 부과 등 법령상 조치 이행 및 재발방지 대책 마련
- 집행관리 강화를 위하여 보조사업 담당자에 대한 자체교육 실시

고령군

기획예산과장 신상진(6010)

팀장 유문주(6031)

7 통합재정안정화기금 운용

(예산팀)

주요 현안 공약 기타(업무계획)

신규 계속

비예산 자체 의존 【국·도비보조 공모 지역소멸대응기금 기타()】

◇ 일반·특별회계 및 기금의 여유재원을 통합재정안정화기금 예수·예탁 등을 통한 재정수입 불균형 조정 및 안정적 재정 운용

□ 통합재정안정화기금 운용 계획

○ 법적근거 : 「지방자치단체 기금관리기본법」 제16조

「고령군 통합재정안정화기금 설치 및 운용 조례」(2024.7.1.제정)

○ 통합재정안정화기금(재정안정화계정) 적립 자원(조례5조제1항)

- (제1호) 직전 회계연도 일반회계의 경상일반재원(지방세, 경상적세외수입, 지방교부세, 조정교부금) 세입액이 최근 3년 평균액의 110% 초과, 초과분의 10% 이상 적립

- (제2호) 직전 회계연도 일반회계 순세계잉여금이 최근 3년 평균액의 110% 초과, 초과분의 10% 이상 적립

※ 제1호 및 제2호의 요건 중 한 항목을 선택하여 적립 가능

○ 기금조성

(단위: 억원)

구분	목표액	2025년	2026년	2027년	2028년	비 고
출연금	250	100	50	50	50	존속기한 2028년 12월31일

※ 위 계획은 매년 재정상황에 따라 출연 금액은 변경 될 수 있음.

○ 기대효과

- 지방채 상환, 대규모 재난·재해 및 심각한 경기침체 등 현안 발생이나 세수 여건 악화 시 일반회계 등 전출하여 재정수입 불균형 조정하여 안정적 재정 운용을 도모

고령군

기획예산과장 신상진(6010)

팀장 유문주(6031)

8] 엄정하고 공정한 감사로 공직기강 확립

(감사팀)

주요 현안 공약 기타(업무계획)

신규 계속

비예산 자체 의존 【국·도비보조 공모 지역소멸대응기금 기타()】

- ◇ 취약업무를 대상으로 수시 감사를 실시하여 각종 공직 비리를 미연에 방지
- ◇ 사전 지도적 현장점검과 제도개선 발굴로 열심히 일하는 공직풍토 조성

□ 개요

- 취약 부분에 대한 선택과 집중감사로 감사 목표 효율성 달성
- 수시 현장점검 및 특정 시기별 집중감찰 병행 실시
- 심도 있는 원가심사·일상감사로 사업 적법·타당성 점검 및 예산낭비 예방

□ 추진계획

연번	일 정 명	기 간	주 요 내 용
1	종합감사 (상·하반기)	4월·10월	- 예산집행, 민원처리 등 주요 취약분야에 대한 집중 감사 - 제도개선사항 발굴 - 상반기(대가야·운수), 하반기(다산·우곡·농업기술센터)
2	특정감사	6월~7월	- 공공채정지급금 등 자체사업 대상
3	복무감찰	수시	- 명절, 휴가철, 연말연시, 점심시간 휴무제 시행 등 상시감찰 - 확고한 근무기강 확립
4	일상감사 원가심사	수시	- 사업목적 및 규모의 적정성, 계획 수립의 적법·타당성, 경제성 등 - 계획공정 추진 및 표준품셈, 표준시장단가 적용의 적정성 확인으로 시행착오 예방

□ 기대효과

- 자체감사, 수시 감찰활동 실시 등으로 엄정한 공직기강 확립
- 사전 예방적 지도감사 실시로 감사의 실효성과 신뢰성 확보
- 내실 있는 원가심사·일상감사로 시행착오 예방 및 재정 건전화 도모

고령군

기획예산과장 신상진(6010)

팀장 박상용(6041)

9] 적극행정 문화 확산 및 소극행정 혁파

[감사팀]

주요 현안 공약 기타(업무계획)

신규 계속

비예산 자체 의존 【국·도비보조 공모 지역소멸대응기금 기타()】

- ◇ 적극행정 우수사례 경진대회를 통해 군민이 체감할 수 있는 우수사례 발굴·확산
- ◇ 소극행정 상시신고센터 운영으로 소극행정 엄정제재

□ 개 요

- 적극행정 추진 및 지원체계 운영으로 적극행정 문화조성
- 적극행정 공무원 우대 강화 및 보호·지원 확대
- 소극행정 예방을 위한 교육 및 소극행정행위 엄정제재

□ 주요내용

- 적극행정 종합계획 수립 및 지원체계 운영
 - 적극행정 책임관·면책보호관 지정 및 적극행정 위원회 운영
- 적극행정 우수공무원 선발 및 우대
 - 적극행정 우수사례 경진대회 개최(9월 중)
 - 예 산 : 10,000천원
 - 인센티브 : 특별승급, 성과급, 최고등급, 포상휴가 등 차등지급
- 적극행정을 위한 사전컨설팅 감사 실시
- 소극행정 예방교육 및 상시 신고센터 운영

□ 기대효과

- 다양한 적극행정 우수사례 발굴 및 사례 확산으로 적극행정 문화 정착
- 적극행정 우수공무원 경진대회 개최로 선발결과의 공정성 및 수용성 제고
- 소극행정 예방 안내 및 소극행정공무원 엄정 조치로 소극행정 예방

고령군

기획예산과장 신상진(6010)

팀장 박상용(6041)

10 공정과 상식이 통하는 청렴한 고령 실현

[감사팀]

주요 현안 공약 기타(업무계획)

신규 계속

비예산 자체 의존 【국·도비보조 공모 지역소멸대응기금 기타()】

- ◇ 청렴의식 함양으로 신뢰받는 군정 실현
- ◇ 공직자의 행위 제한으로 부패 방지 및 윤리 확립

□ 개요

- 청렴 시책의 발굴 및 추진으로 청렴 문화 확산
- 공직자의 재산등록 및 심사를 통해 부정한 재산 증식 등의 부패 타파

□ 주요 내용

① 2025년 종합청렴도 평가 실시

- 측정방법 : 청렴체감도(60%) + 청렴노력도(40%) - 부패실태(10%)
- 평가기간
 - 청렴체감도 및 노력도 : 2024. 10월 ~ 2025. 9월
 - 부패실태(감점요인) : 2024. 7월 ~ 2025. 6월
- 추진계획
 - 청렴노력도 지표에 따른 맞춤형 청렴 시책 추진
 - 청렴하고 공정한 직무수행을 위한 직장 내 괴롭힘금지 및 청렴 교육 실시
 - 공무원 행동강령, 공공재정지급금등의 정기점검으로 부패발생 요인 사전 예방
- 추진상 문제점
 - 평가 지표 중 내·외부 설문조사(청렴체감도) 결과가 반영되어 지표 통제가 어려움

② 공직자 재산등록 및 재산심사 실시

○ 대 상

- 자치단체장, 의원, 4급 이상 공무원
- 감사·회계·조세의 부과징수 등에 관계되는 5~7급 공무원
- 부동산 관련 부서 5급이하 일반공무원

* 부동산 관련 업무 부서

: 투자유치과, 인구정책실, 지역경제실, 관광진흥과, 도시과, 군민안전과, 환경과, 건설과, 건축과, 농업정책과, 산림녹지과

○ 신고기간

- 정기변동 : 2025. 1월 ~ 2월
- 수시변동 : 인사이동, 퇴직 등 요인 발생 시

○ 재산심사 : 등록재산의 허위 신고 및 재산 형성과정 심사(5급이하)

- * 군수, 군의원, 4급 이상 공무원은 각 관할 윤리위원회에서 심사

○ 추진일정

- 2025. 1월 ~ 2월 : 정기재산변동 신고
- 2025. 8월 ~ 11월 : 등록재산 심사 및 처분 통보
- 2025. 연중 : 수시재산신고(전보·승진·퇴직 등 인사요인 발생 시)

□ 기대효과

- 청렴한 조직문화로 공정한 업무추진과 군민의 신뢰 향상
- 부동산 관련 업무자 재산등록 및 심사 강화로 공직윤리 확립

11 자치법규 입법 및 효율적인 소송업무 지원

(법무팀)

주요 현안 공약 기타(업무계획)

신규 계속

비예산 자체 의존 【국·도비보조 공모 지역소멸대응기금 기타()】

- ◇ 법령 불부합 자치법규 개정, 위임 필수조례 적기 마련을 위한 입법 지원
- ◇ 행정절차 및 관련 법령 준수로 쟁송의 사전예방과 적극적 소송수행 지원

□ 현 황

○ 자치법규 현황

합 계	조 례	규 칙	훈 령	예 규	비 고
515	345	109	56	5	

○ 행정쟁송 현황

합 계	국가소송	행정소송	민사소송	행정심판	비 고
23	3	16	3	1	

□ 추진계획

- 상위법령 변경, 군정 추진과 부서 정책에 따른 자치법규 제·개정 지원 지속 추진
 - 자치법규(조례, 규칙, 훈령, 예규) 정비를 위한 부서협의, 입법 지원
- 고문변호사 위촉·운영
 - 고문변호사 위촉 : 2명(박해봉/법무법인 창공, 이찬우/법무법인 송정)
 - 행정처분 등에 관한 적극적인 법률 자문 상담 및 부서 소송업무 지원
- 관련 부서 협업과 고문변호사 자문 적극 활용으로 행정쟁송 발생 사전 예방, 소송 시 승소율 제고

□ 기대효과

- 자치법규 적기 정비로 법치행정 기반 확립
- 소송·심판 승소율 제고 및 위법·부당한 행정처분 사전 예방

고령군

기획예산과장 신상진(6010)

팀장 최나경(6051)

12 체계적 평가 대비를 통한 군정 성과 제고

(법무팀)

주요 현안 공약 기타(업무계획)

신규 계속

비예산 자체 의존 【국·도비보조 공모 지역소멸대응기금 기타()】

◇ 공정하고 투명한 평가를 통한 성과 중심의 업무체계 구축

◇ 효율적인 성과관리 및 조직구성원 역량 강화로 조직 목표 달성

□ 개 요

구 분	평가지표	주요 추진 일정
시군평가	93개 지표 (정량 78개, 정성 15개)	<ul style="list-style-type: none"> 지표별 목표설정, 정성지표 우수사례 발굴 : 1월~7월 추진계획 수립 및 대응 매뉴얼 제작 : 4월~8월 추진실적 및 성과향상 보고회 개최 : 8월~12월
군정 주요업무 자체평가	60개 업무 (109개 지표)	<ul style="list-style-type: none"> 자체평가 24년 최종 결과 심의 및 25년 계획 수립 : 1월~2월 자체평가 중간점검 : 7월~8월 최종 평가결과 심의 및 확정 : 2026년 1월~2월
부서평가	11개 분야 (22개 지표)	<ul style="list-style-type: none"> 지표 검증 및 계획 통보 : 10월~12월 평가 자료 검증 및 결과 통보 : 12월

□ 주요내용

○ 군정 목표와 연계한 성과평가체계 확립

- 공약, 역점시책, 주요 투자사업 등 군정 전략과 연계한 지표 수립으로 성과평가 체계 확립
- 군민 중심의 사회적 가치가 반영되는 지표 발굴로 행정 책임성 및 신뢰도 확보

○ 평가 결과 환류로 조직구성원 역량 제고

- 해당 사업 외 군정 전반에 대한 관심도 제고
- 업무 성과 우수사례 공유 및 확산을 통한 조직구성원 역량 강화

□ 향후계획

- 평가체계 지속 보완을 통한 효율적이고 공정한 평가 확립
- 성과평가 인센티브 운영으로 직원 사기 진작 및 동기 부여

고령군

기획예산과장 신상진(6010)

팀장 최나경(6051)

13 지방규제개혁 및 행정혁신 추진

(법무팀)

주요 현안 공약 기타(업무계획)

신규 계속

비예산 자체 의존 【국·도비보조 공모 지역소멸대응기금 기타()】

◇ **군민과 함께하는 생활 속 규제개혁을 통해 지역경제 활력 증진**

◇ **규제개혁 및 행정혁신 적극 추진으로 지역 주민의 삶의 질 향상**

□ 추진배경

- 대내 정책환경 변화에 따른 모두를 위한 규제개혁 및 행정혁신 필요
- 민생불편 및 기업 규제 등 현장 중심의 규제과제 발굴
- 공공서비스 효율화 및 혁신을 통해 군민에게 최상의 서비스 제공으로 행정 경쟁력 강화

□ 주요내용

○ 중앙부처 건의 과제 발굴

- 규제개혁 안건 자체 점검회의 개최 : 연 3회 회의 개최를 통한 규제 개선 과제 발굴, 중앙부처 건의사항 논의, 등록규제 해결방안 모색 등

○ 군민이 체감할 수 있는 규제개혁 및 행정혁신 추진

- 규제개혁 공모전 개최 : 2월~6월
- 찾아가는 규제신고센터 활성화 : 6회 이상 운영
- 부서별 행정혁신 과제 발굴 및 중점과제 실행점검 : 연중
- 지자체 등록규제 현행화·체계화로 자치법규 규제개선 지원

□ 향후계획

- 부서별 성격에 맞는 규제개혁 및 행정혁신 안건 발굴 및 추진
- 지역 주민 및 기업과 소통하는 현장 중심의 규제개혁 추진
- 중점과제 실행 점검을 통한 우수사례 발굴 및 평가 실시

고령군

기획예산과장 신상진(6010)

팀장 최나경(6051)

24년 행정사무감사 지적사항 처리 계획 및 결과

【기획예산과】

일련 번호	지 적 사 항	처 리 계 획 및 결 과	요 구 사항
1	<p>○ 공약사업 추진 철저 민선 8기 공약사업 56건 중 20건을 완료하였고 36건을 추진하고 있으나, 그중 추진율이 저조한 사업이 있음.</p> <p>부진한 공약사업을 신속히 추진하고 추진하기 어려운 공약사업은 대체사업을 추진하는 등 적극적으로 검토하여 공약사업 추진에 철저를 기하기 바람.</p>	<p>○ 일부 부진한 공약사업에 대해 담당부서와 협의를 통해 대체사업을 발굴하는 등 공약사업 추진에 최선을 다하겠음.</p>	건의
2	<p>○ 효율적인 비교행정견학 추진 지역 현안 사업 해결 및 신규 시책 발굴하는 등 행정 효율성을 제고할 수 있도록 효율적인 비교행정견학을 추진하기 바람.</p>	<p>○ 담당부서에서 비교행정견학 후 타 지자체 선진행정 사례를 충분히 검토하여 지역 현안 사업에 적용할 수 있도록 안내하고 있으며, 중앙부처 사업 확보를 위한 비교행정견학을 우선으로 하여 새로운 시책을 발굴할 수 있도록 독려.</p> <p>○ 향후 효과성 있는 비교행정 견학 추진으로 행정 효율성을 제고할 수 있도록 지속적으로 관리하겠음.</p>	건의

일련 번호	지 적 사 항	처리 계획 및 결과	요구 사항
3	<p>○ 교부세 확보 방안 마련 국내 경기 악화로 교부세가 지속적으로 감소하고 있으므로, 교부세 확보방안을 마련하여 재정 운영에 차질이 없도록 철저를 기하기 바람.</p>	<p>○ '25년 보통교부세는 1,659억원으로 전년 1,514억원 대비 145억원 증가함. ○ 하지만, 부동산 시장 둔화 및 국세수입 저조 등 여전히 수입여건은 어려울 것으로 예상되므로 보통교부세 확보를 위하여, ○ 자체노력 부문에서 정기적으로 지표를 점검하여 페널티는 적게 받고 인센티브를 통해 교부세를 추가 확보할 수 있도록 하고, 기초수요 및 보정수요 부문에서도 부서별 해당지표 관리를 철저히 하여 꾸준히 교부세를 늘릴 수 있도록 만전을 기하겠습니다.</p>	건의
4	<p>○ 예산 이월액 최소화 및 순세계잉여금 감소 대책 마련 '23년도 이월액은 1,045억원으로 전년대비 110억원이 증가하였으므로, 행정절차를 신속히 집행하여 사업을 추진하고 예산편성 시 사업계획을 면밀히 검토하여 이월액을 최소화하여 효율적으로 예산운용 바람. 또한, 이월금과 순세계잉여금 발생을 줄일 수 있도록 통합재정안정화기금을 적극 활용하고, 기획감사실 성과계획서에 성과 목표로 이월금과 순세계잉여금 감소액을 정해서 관리하고 부서 별로도 이월금 감소 목표금액을 정해서 추진실적을 부서평가에 반영하는 등 적극적인 감소대책을 마련하기 바람.</p>	<p>○ '24년도 이월액은 1,099억원으로 전년 1,045억원 대비 5% 증가함. ○ 대규모 사업이 늘어남에 따른 장기공사의 증가로 명시이월액의 다수가 사고이월 되면서 이월액이 증가하였음. ○ 예산편성 시 사업계획을 면밀히 검토하여 사전 행정절차를 이행한 사업을 위주로 편성하고, 특히, 대규모 투자사업의 집중관리를 통해 이월액을 줄여가도록 하겠음. ○ 2024년 10월 통합재정안정화기금 심의위원회 및 운용계획을 수립하여 11월 4일에 제1회 심의위원회를 개최, 기금설치 및 2028년까지 총250억원을 조성하는 것으로 의결하였으며 2025년에는 100억원을 조성할 계획으로 통합재정안정화기금을 적극활용하여 순세계잉여금 발생을 줄일 예정임. ○ 이월금과 순세계잉여금 이월금을 줄이기 위하여 부서평가에 신규 지표를 발굴하여 반영하는 부분도 계속 검토 중임.</p>	시정